# Workshop – Guía BIM para Propietarios y Gestores de Activos

# PRESENTACIÓN DE LA GUÍA

# D. JAVIER GARCÍA MONTESINOS VICEPRESIDENTE DE LA BUILDINGSMART

Organiza

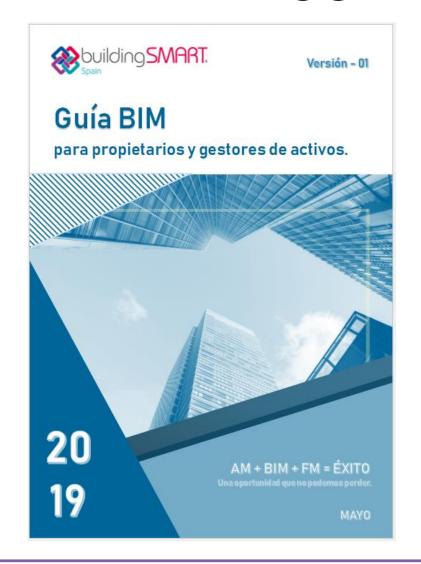


Colaboran





### CONTENIDO DE LA GUÍA







# INDICE DE LA GUÍA

In

GUÍA BIM PARA PROPIETARIOS Y GESTORES DE ACTIVOS

**TABLA DE ANEXOS** 



### ÍNDICE DE LA GUÍA:

### ÍNDICE DE DOCUMENTOS COM-PLEMENTARIOS A LA GUÍA

SOBRE LOS AUTORES.	04	
BIM, NUEVAS OPORTUNIDADES.	08	La guía BIM para Propietarios y Gestores de Activos dispone de unos
PRÓLOGO.	10	documentos complementarios que contienen los siguientes capítulos:
BIM. SITUACIÓN ACTUAL.	12	(Trabajo en curso)
BENEFICIOS DEL BIM PARA PROPIETARIOS Y GESTORES.	20	A01 SISTEMA DE CLASIFICACIÓN.
ASSET MANAGEMENT Y BIM.	26	A02 GUÍA PARA LA ELABORACIÓN DEL PROTOCOLO DE MODELADO BIM.
METODOLOGÍA BIM PROPUESTA.	32	
LAS DIMENSIONES Y LOS USOS DEL BIM.	50	
BIM Y FACILITY MANAGEMENT.	62	
BIM Y PROJECT MANAGEMENT.	76	
GESTIÓN DE LA INFORMACIÓN.	82	
INTEROPERABILIDAD. IFC PARA PROPIETARIOS Y GESTORES.	110	
LISTADO DE FIGURAS DE LA GUÍA BIM.	128	A 11 ARTÍCULOS DE INTERÉS.
		A 1 2 CASOS DE ÉXITO.



### PRESENTACIÓN Y PRÓLOGO





# BIM, NUEVAS OPORTUNIDADES

Existe ya un claro consenso sobre el beneficio del uso de modelos de información durante la gestión y explotación de los proyectos en el sector de la edificación y las infraestructuras.

Los propietarios y gestores de activos tienen en el uso de BIM, una gran oportunidad pa ra reducir las incertidumbres que comúnmente aparecen durante las fases de diseño ; construcción. Un ejemplo de esto pueden ser la reducción de las frecuentes desviacione: en plazos, costes y calidades existentes. De igual forma, aparecerán ineficiencias deriva das de la toma de decisiones en las etapas iniciales sin una correcta evaluación de lo: impactos en el mantenimiento futuro (impacto energético, costes de ciclo de vida de lo: activos...).

El gestor podrá solicitar que el modelo BIM cumpla con otros usos que pueden ser de gran interés para el usuario, como son: distribución de espacios, organización de puestos de trabajo y servicios, mantenimiento preventivo, integración con los sistemas de control y disponer de los datos de sus activos que les ayude a la toma de decisiones o a la implantación de sus políticas y planes de mantenimiento.

Sabemos que esto no es una tarea fácil. Necesidades y procesos propios van a requerir respuestas diferentes en cada organización. Hoy en día son los clientes públicos y priva dos los principales motores de la transformación de BIM desde un modelo para la preconstrucción hacia modelos de activos que permitan el desarrollo de gemelos dipitales.

Sirva esta guia como nerramienta a aquellos profesionales que se encuentren en el proceso de digitalización y estructuración de sus estrategias para la gestión de activos.

Por Fernando Blanco Aparicio.

Presidente de la Asociación Building Smart capítulo español (BSSC

BuildingSMART Spain @ 2019





### **PRÓLOGO**

Vemos, en la gestión de activos y en la gestión de servicios de Facility Management, a los verdaderos promotores del cambio en el modelo productivo del diseño y la construción de activos inmobiliarios, industriales o infraestructuras.

Muchos opinan que el papel de los gestores de activos y los facility managers es recibir y gestionar los immuebles o infraestructuras que el sector AEC nos aporta. Se olvidan que los activos son una inversión y no un coste. Esas inversiones las deciden las direcciones de las organizaciones, ya sean privadas o públicas, para cumplir con sus planes estratécicos.

La dirección de estas empresas se apoyan en un responsable interno cuya responsabilidad es asegurar que ese activo cumpla con los objetivos que le han marcado. Esa figura es la del gestor de activos, de inmuebles, de facility management... Este responsable será quién deberá realizar la prescripción de cómo hacer realidad el proyecto y de cómquiere que sea el activo para cumplir con esos objetivos.

Los gestores de activos, responsables de inmuebles o facility managers no pueden dejar pasar esta gran oportunidad de ser los protagonistas. Éstos deben ser los que lideren en las organizaciones la gestión de activos, de los servicios asociados a los inmuebles, incluyendo las obras de nuevos inmuebles o las reformas de los mismos.

.a clave del éxito será aunar las buenas prácticas y metodologias derivadas de la gesión de activos (ISO 55000 Asset Management), gestión de servicios asociadas a estos acivos (ISO 41000 de Facility Management) y RIM (Ruilding Information Modelling).

Por Javier García Montesinos, AMP Estratégico

Vicepresidente de la Comisión de Propietarios y Gestores de activos de la Asociación Building Smart capítulo español (BSSC).

Director del grupo de trabajo de Asset Management de IFMA España. Director de CREA Soluciones Inteligentes.

BuildingSMART Spain @ 2019

11



### SITUACIÓN ACTUAL DEL BIM





### BIM. SITUACIÓN ACTUAL.

Por Sergio Muñoz Gómez.

Por Javier García Montesinos.

BuildingSMART Spain Ø 2019

GUÍA BIM PARA PROPIETARIOS Y GESTORES DE ACTIVOS

### BIM. SITUACIÓN ACTUAL.

### 1.1 Propósito de este documento

Este documento aborda las siguientes cuestiones sobre el uso del BIM desde una visión de los propietarios y gestores de activos/facility managers:

- mueble o infraestructura
- 2. Conceptos importantes que los propietarios y BIM puede ser definido de diversas maneras, pero gestores deben conocer. 3. Definir bien el papel de los propietarios y gesto-
- res de activos en este nuevo escenario BIM.

### 1.2 Breve descripción de qué es BIM.

BIM, desde el punto de vista de propietarios y gestores, debería verse como un nuevo paradigma.

actores de la industria AEC (Arquitectura, Ingeniería v Construcción), pasando de procesos v prácticas poco eficientes que emplean dibujos y documentación estática (bidimensional) a procesos y Cuestiones estratégicas sobre el uso del BIM en prácticas más eficientes que emplean modelos todas las fases del ciclo de vida del activo, inmejorar el proyecto y el propio activo.

que quiere cambiar la forma en que trabajan los

queremos destacar entre todas ellas la siguiente definición proporcionada por el Building Information Modelling Task Group del Reino Unido:

BIM. EL DEBATE.





Figura 01. Vista 3D de un modelo BIM cortesia de CREA Soluciones Inteligentes

### los y con datos inteligentes y estructurado ociados a ellos".

La norma ISO 19650-1: 2018 define BIM como la utilización de una representación digital compartida de un activo para facilitar los procesos de diseño, de construcción y de operación para constituir una base fiable para la toma de deci-

Los efectos del BIM no se pueden considerar única- Iliams, 2012; Sawhney, 2014). mente a nivel tecnológico, ya que también tiene implicaciones de gran alcance para las personas, las organizaciones, los procesos y las prácticas en

sector AEC que cuando se combina con otras tendencias de la industria como la ingeniería de valor, el coste de ciclo de vida, lean construction, facility management... es capaz de provocar cambios importantes en la cadena de valor de este sector.

1.3 ¿Por qué es importante BIM para el sector AEC v para los propietarios v gesto-

table que ha animado al sector AEC de todo el mundo a reconsiderar la forma en que llevamos a cabo nuestros procesos principales en los provectos" (Eastman et al., 2011a; Succar, Sher y Wi-

"Vemos BIM, fundamentalmente, como una nueva forma de trabajar que aprovechando la tecnología y combinando con la mejora de las personas, los procesos y las organizaciones, tiene el poten-BIM es un auténtico motor de transformación del cial de tener un impacto significativo en la indus-

> Teóricamente, podría decirse que BIM puede ayudar a alcanzar muchos de los elevados obietivos que la industria se ha fijado" (Kreider y Messner,

BuildingSMART Spain @ 2019



### BENEFICIOS DEL BIM PARA PROPIETARIOS Y GESTORES



BENEFICIOS DEL BIM

GUÍA BIM PARA PROPIETARIOS Y GESTORES DE ACTIVOS

DE

tores de activos?

>

Los propietarios, gestores de activos, facility managers o responsables del mantenimiento sólo buscan un beneficio en el uso de las metodologías y software BIM y este es el siguiente: "Disponer de activos eficientes, eficaces y que ayuden a cumplir los objetivos estratégicos de su organización".

3.1 ¿Por qué quieren BIM los propietarios y ges-

Es decir, no sólo queremos mejor información sovos (inmuebles o infraestructuras) que se pueda permitir nuestra organización.

Existe un concepto muy interesante para definir el tipo de activo que los gestores quisieran tener bajo su responsabilidad: "Activos de alto rendimiento".

¿Qué es un activo de alto rendimiento?

Es aquel en el que se han definido los objetivos del diseño desde el principio y se han tenido en cuenta los requerimientos a nivel de accesibilidad, estéticos, rentables, funcionales y operacionales, productivos, seguros, sostenibles y de respecto con su

Un edificio de alto rendimiento debe diseñarse desde una visión holística, en el que estos objeti vos no se definan de manera aislada, sino que se establezcan también todas sus relaciones y sus



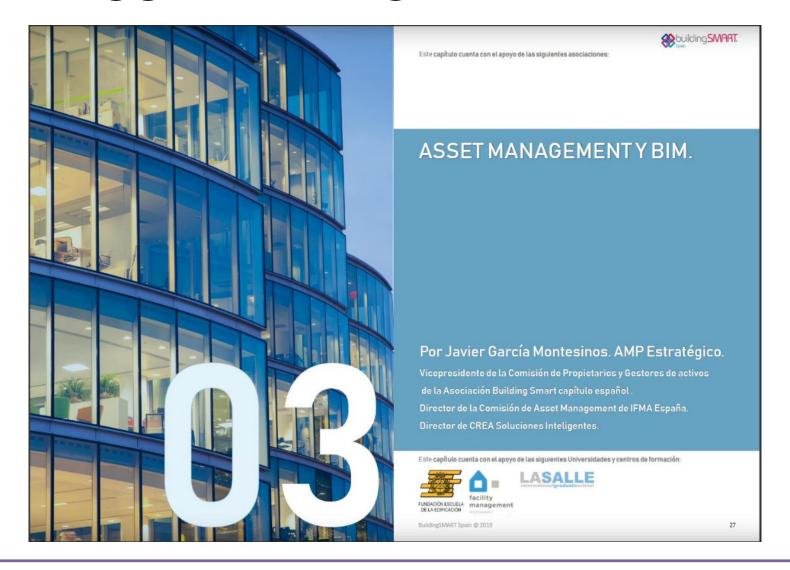
### BENEFICIOS DEL BIM PARA PROPIETARIOS Y GESTORES.

### Por Javier García Montesinos. AMP Estratégico.

de la Asociación Building Smart capítulo español. Director de CREA Soluciones Inteligentes.



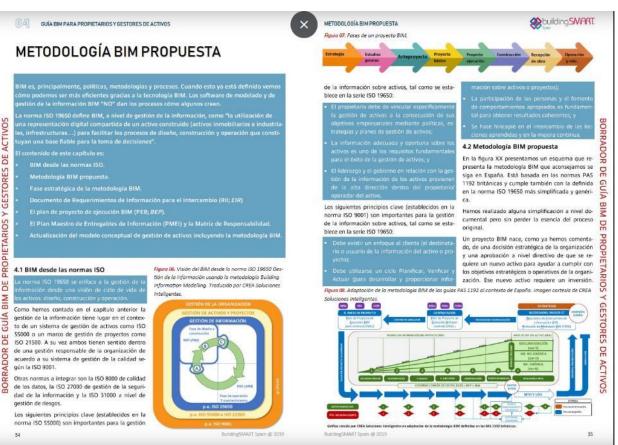
### ASSET MANAGEMENT Y BIM





# METODOLOGÍA BIM PROPUESTA







GE

DE



El caso de negocio debe de definir el problema a vas.

sia de CREA Soluciones Inteligentes

### GUÍA BIM PARA PROPIETARIOS Y GESTORES DE ACTIVOS

Figura 09. Etapas de la fase de diseño de la estratégica de un proyecto BIM.



Una vez decidida esta inversión dentro de la organización se deben de desarrollar una serie de actividades enfocadas a la toma de requisitos funcionales, de calidad y a fijar una serie de hitos de pla-

### 4.3.1 Caso de Negocio de la Inversión

El caso de negocio está englobado en la metodolonativas, descartando aquellas que no tengan los gía de gestión de proyectos y se elabora para analisiguientes resultados: VAN > 0; TIR > valor del dizar si el proyecto justifica la inversión (CAPEX) a nero; el beneficio neto > 3 x VAN. Se recomienda preparar, al menos, tres alternati-

resolver, el impacto del proyecto en los procesos y resultados de la organización realiza el análisis coste-beneficio y analiza distintas alternativas.

También debe de establecer la relación entre los objetivos estratégicos de la organización y el pro-

### METODOLOGÍA BIM PROPUESTA. LA ESTRATEGIA DEL PROYECTO BIM.

Figura 11. Etapas de la fase de diseño de la estratégica de un proyecto BIM.



Floura 12, Jerarquía de requisitos de información que forman parte del Modela de Información del Cliente y están definidos en la norma ISO 19650-1. Imagen cortesía de CREA Soluciones Inteligente



Este documento debe explicar la información nece- Los aspectos técnicos del AIR especifican aquellos saria para responder o informar sobre los objetivos datos detallados necesarios para responder al OIR dad de razones, incluyendo

- · La operación estratégica de negocios:
- · La gestión estratégica de activos;
- · La planificación de carteras de activos;
- · Las obligaciones reglamentarias; o
- · La formulación de políticas.

El OIR puede existir por otras razones, como por ejemplo, en relación con la presentación de las cuentas financieras anuales.

Este documento debe establecer los aspectos de gestión, comerciales y técnicos de la producción de información de activos. Los aspectos de gestión y comerciales deben incluir el estándar de informa. Es un documento cuya finalidad es la de explicar a ción, los métodos y procedimientos de producción — los agentes externos a la organización que particia ser implementados por el equipo de diseño y parán en el proyecto de diseño y construcción del construcción.

estratégicos de alto nivel dentro de la organiza- relacionada con los activos. Estos requisitos deben ción. Estos requisitos pueden surgir por una varie- expresarse de tal manera que puedan incorporarse 😙 en los procesos de gestión de activos destinados a apoyar la toma de decisiones de la organización.

**Shallding SMART** 

Debe prepararse un conjunto de AIR en respuesta a cada evento desencadenante durante la operación de los activos y, cuando proceda, también debe hacer referencia a los requisitos de seguridad.

Los responsables de cada área de penocio de la organización puede definir sus propios requerimientos de información.

El AIR final deberá recoger de manera uniforme todos estos requisitos de las distintas unidades de

activo las necesidades de información que el cliente (propietario y/o gestor) requieren del activo a GUÍA BIM PARA PROPIETARIOS Y GESTORES DE ACTIVOS

relación entre el modelo conceptual definido en el ciones necesarias para minimizar los riesgos de capítulo de gestión de activos y los documentos definidos en la metodología BIM:

Observamos que el documento de Requisitos de Intercambio de Información, EIR, el protocolo de modelado BIM y las guías del cliente de cómo realizar un Plan de proyecto de Ejecución BIM son consecuencia de una estrategia de Gestión de Activos y de Facility Management.

no cumplimientos de estos objetivos del proyecto, que son los objetivos que se fijaron desde la alta dirección de la organización para garantizar que la inversión realizada tenga la rentabilidad

El ciclo de vida correspondiente al diseño y cons trucción de un activo recoge las fases típicas de un proyecto de edificación. Lo importante es que

Figura 25. Propuesta de Modelo Conceptual de Gestión de Activos desde una visión de gestión de servicios de FM y desde el uso de la metadola al BIM para el diseño y la construcción de nuevas activos. Por cortesia de CREA Solucio



De los procesos de toma de decisiones AM+FM es el cliente defina bien los entregables de informavital poder extraer unos objetivos de gestión de ción a solicitar al finalizar cada una de las fases proyectos BIM que sean medibles y que sepamos del proyecto. comunicarlos de manera adecuada a todos los agentes que participen en el proyecto de diseño y construcción del nuevo activo.

El análisis de los riesgos de no cumplimiento de los objetivos del cliente es vital para que un provecto de inversión de un nuevo activo sea todo un éxito. Gracias a ese análisis, podemos incorporar al Plan Maestro de Entregas de Información las ac-

Prestando especial interés a que en la última fase toda la información que reciba el cliente sea "de verdad" as-built, tal y como se ha construido.

La documentación as-built será la base de nuestro conocimiento del activo que nos permitirá desarrollar una política y unos planes eficientes de ges tión del activo y de todos sus sistemas, equipos, METODOLOGÍA BIM PROPUESTA, VOLVIENDO AL ASSET MANAGEMENT.

**Shuilding SMART.** 

conductos, terminales, espacios, acabados...

A nivel organización el Asset, el Facility Management y el BIM coinciden en que las tres disciplinas están orientado a procesos. Será fundamental definir el manual de procesos del área de gestión de activos y de servicios de FM. Estos procesos deberán adaptarse para recoger la metodología BIM expuesta en este capítulo.

En los capítulos siguientes nos dedicaremos a profundizar en conceptos que han aparecido en este capítulo: los objetivos del proyecto, dimensiones del BIM, "usos del BIM"...

Figura 26. Exposición de cinco de los temas que marca IAM adaptados a nuestra propuesta conceptual de BIM+FM. Imagen cartesia de CREA Saluciones Inteligentes







Figura 10. Propuesta del contenido del documento de "Caso de Negocio" para justificar una inversión. Imagen corte-

Calcularemos el VAN y el TIR del flujo de costes y

Analizaremos los resultados de las distintas alter-

4.3.2 Modelo de Información del Cliente

El primer paso en esta fase estratégica, propia del

responsable de la inversión, es definir, el Modelo

de Información del Cliente (MIC). Éste define la

estrategia de cómo los datos y la información soli-

citada respaldarán la estrategia de inversión y de

costes de operación del activo a construir

BuildingSMART Spain @ 2019

BuildingSMART Spain @ 2019

building SMART.



QUÍA BIM PARA PROPIETARIOS Y GESTORES DE ACTIVOS

### LAS DIMENSIONES Y LOS USOS DEL BIM

### 5.1 ¿Qué son los usos del BIM?

Los directores de activos y/o de servicios de FM deben de entender la "esencia del BIM". No podemos negar la realidad, hay un elevado número de provectos que no cumplen los plazos previstos y que se desvien en sus costes.

BIM nace para mejorar la industria de la construc-

minimizar el riesgo de no cumplirlos.

simplificar las interacciones entre las personas y los ordenadores, deben facilitar la comunicación entre los participantes del provecto y el cliente, deben de definir los entregables y establecer las competencias del equipo de proyecto" (Según<sup>2</sup> la web

Los "usos del BIM" están, por tanto, "destinados a

Elegir bien los "usos del BIM" por parte del cliente v saber comunicarios adecuadamente "contribuye Los "usos del BIM" se establecen ante la necesidad a reducir la complejidad del proyecto, a facilitar la de definir los procesos necesarios para asegurar el comunicación entre individuos, organizaciones y cumplimiento de los objetivos del cliente y así ase- equipos, facilita a aclarar los requerimientos del gurar los resultados del proyecto o, por lo menos, cliente y definir bien los resultados deseados del provecto. También ayuda a vincular estos requeri-

NOTA: (2) BIMThinkSpace: https://www.bimthinkspace.com/. BIM ThinkSpace es uno de los blogs de mayor duración de D. Bilal Succar (la primera publicación fue en octubre de 2005) que abarca el modelado de información de la construcción desde la perspectiva de los "profesionales informados" Comparte temas que atraen la reflexión y valiosas contribuciones de autores invitados internacionales. Autor D. Bilal Succar. Se define como evaluador de desempeño BIM especializado, ávido investigador y comunica-

dor visual en BIMexcellence.com. También es profesor adjunto senior en la Universidad de Newcastle. BuildingSMART Spain #2019 LAS DIMENSIONES Y LOS USOS DEL BIM.



mientos y resultados con sus respectivas competencias, herramientas y métodos" (También según la misma web de RIMThinkSnare).

### 5.2 Las dimensiones del BIM

Como hemos visto anteriormente, un proyecto BIM requiere de modelos para llevar relevante información en cada una de las fases del proyecto.

La información que se defina debe ser la estrictamente necesaria para cumplir con los objetivos del proyecto que el cliente definió en el EIR.

Los modelos son, en términos generales, clasificados en diferentes "dimensiones" que están determinadas por el tipo de información incorporada a

### 5.3 BIM 3D (la tercera dimensión)

La primera, y la más obvia, característica del BIM es su capacidad de representar en tres dimensiones. Esto permite que todo el mundo visualice el proyecto cómo si estuviera ya construido.

Tradicionalmente la capacidad de visualizar los proyectos en tres dimensiones estaba restringida a los técnicos. Sólo se realizaban visualizaciones tridimensionales como motivos de marketino o comerciales. Se elegían para ello, sólo, unas determi-

Los modelos BIM 3D son desarrollados durante la Figuro 27. Usos del BIM asociodos a la dimensión BIM fase de diseño de un proyecto para ayudar a visua- 3D. Imagen cortesía de CREA Soluciones Inteligentes. lizarlo y para comunicar el diseño del mismo mediante la representación tridimensional de sus elementos constructivos e instalaciones.

En esta dimensión podemos destacar los siguientes "usos del BIM":

· Visualización: El propósito de estos modelos BIM es usarlo para que el cliente tenga una idea real y clara de cómo será nuestro activo y para conocer las dimensiones de sus elementos y los materiales usados en el acabado de esos

Coordinación: Los modelos BIM usados para la coordinación sirven para establecer las relaciones entre las diferentes disciplinas y conocer si existen interferencias entre ellas. Estas interferencias deben de ser documentadas y su resolución se planifica entre los distintos agentes.

**Shuilding SMART** 

El cliente deberá definir en el EIR cómo quiere que se estructuren los diferentes modelos v cuál debe ser el punto que permita unir todos

Cálculo de cantidades: El propósito de estos modelos es obtener unos ratios para la extrapolación de posibles cantidades o la obtención detallada de todas las cantidades de los distintos elementos, dependiendo de la fase del provecto en la que nos encontremos.

Para este uso es fundamental que el cliente defina un sistema de clasificación de los elementos del proyecto. Este sistema de clasificación deberá servir como el único sistema de clasificación del activo para todas sus fases del provento, incluyendo también la de operación y nantenimiento. El sistema de clasificación deberá ser el mismo para la creación de presupuestos de obra, para la estructuración el valor

BIM 3D: USOS DEL BIM

- Visualización.
- Coordinación.

Cálculo de cantidades.



### LAS DIMENSIONES Y LOS USOS

GUÍA BIM PARA PROPIETARIOS Y GESTORES DE ACTIVOS

LAS DIMENSIONES Y LOS USOS DEL BIM.





tualizados con la realidad, es decir, que recogen todos los cambios que se hayan realizado durante la construcción del activo.

- Inventario y clasificación de espacios desde el punto de vista de gestión de propiedades y arrendamientos: El cliente debe establecer el estándar de clasificación de espacios que deben • seguir los modelos BIM: BOMA, AEO, RICS, CEN-15221 de FM...
- Inventario y clasificación de espacios desde el punto de vista de la gestión del entorno de trabajo: El cliente debe establecer cómo deben de La referencia internacional sobre el PEB (BEP) y clasificarse los espacios interiores.
- Implantación interior: El propósito de este uso es realizar la propuesta de distribución de las salas, los despachos y de los puestos de trabajo, con todo el mobiliario asociado a todos estos
- Apoyo a los concursos de limpieza: El propósito de este uso es facilitar la información exacta y necesaria a nivel de superficies exteriores e interiores de acristalamiento, a nivel de superficies de acabados en suelos, techos, paredes... que sirvan para la definición del alcance del servicio de limpieza.
- Inventario de equipos: El propósito de este uso es la extracción del inventario de los equipos y su traspaso a soluciones ERP o de gestión.
- Ubicación de personas en los puestos de trabajo: El propósito de este uso es ubicar a las personas que ocuparán u ocupan los distintos puestos de trabajo.
- Integración con soluciones CAFM/IWMS: El propósito de este uso es el de integrar el modelo con un software de facility management. Será el cliente quién deba indicar la solución elegida para la integración y que requerimientos de modelado o de información tiene este software.

trucción del activo, los modelos BIM están ac- • Integración con soluciones de control de instalaciones: El propósito de este uso es el emplear el modelo BIM para integrarlo en alguna plataforma o visor que permita acceder a la información del modelo y a los datos en tiempo real procedente de los sistemas de monitorización y control de instalaciones.

> Sistemas de emergencia y señalética: El uso indicado tiene el propósito de que los modelos BIM dispongan de la información sobre la señalización de emergencia y otra señalética infor-

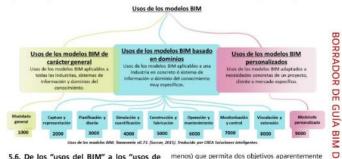
> los usos del BIM son los documentos elaborados por el Colegio de Ingeniería en el estado de la Universidad de Pensilvania (EE.UU) y que se pueden consultar en la siguiente página web:

> > https://www.bim.psu.edu/#bim\_uses

Figura 30. Usos del BIM asociados a la dimensión BIM 6D. Imagen cortesia de CREA Soluciones Inteligentes.

- Modelos BIM as-built.
- Inventario y clasificación de espacios desde el punto de vista de gestión de propiedades y arrendamientos.
- Inventario y clasificación de espacios desde el punto de vista de la gestión del entorno de trabajo.
- Implantación interior.
- Apoyo a los concursos de limpieza.
- Inventario de equipos para integració con software de gestión de
- Ubicación de personas en puestos de

Figura 31. Clasificación de los "usos de los modelos BIM" definida por D. Bilal Succar en su blog BIMThinkSpace.



### 5.6. De los "usos del BIM" a los "usos de los modelos BIM"

Si hablamos de los "usos del BIM" no podemos dejar de citar a D. Bilal Succar que en el blog de BIM ThinkSpace3 presentó ya en el 2015 una reflexión muy interesante sobre este tema. Él es partidario de cambiar los "usos del BIM" por "usos de los modelos BIM". Desde esta quía compartimos

El autor indica que "es importante diferenciar entre los Usos del Modelo (lo que podemos entregar, planear entregar o solicitar a otros) y los entregables basados en el Modelo (lo que se entrega). En cierto sentido, "los entregables y los usos BIM [Usos del modelo] son las dos caras de una moneda: los usos BIM representan la herramienta o el proceso: los entregables representan el resultado". (Guía de inicio del proyecto NATSPEC BIM, 2014,

El autor también comenta que "lo importante es definir el número mínimo de trabajo (ni más, ni contradictorios: la precisión de la representación y la flexibilidad de uso.

Con respecto a la precisión de la representación, si el número de Usos del Modelo es demasiado pequeño, entonces sus definiciones serían amplias, menos precisas y subdivisibles en sub usos. Sin embargo, si el número de Usos Modelo es demasiado grande, entonces sus definiciones serían limitadas, incluirían actividades / responsabilidades superpuestas y, por lo tanto, causarían confusión. Lo que necesitamos es un desglose de Uso del Modelo que sea 'justo' para una comuni-

Con respecto a la flexibilidad de uso, y para permitir la aplicación de los usos de los modelos en contextos variados, las definiciones de Usos del Modelo deben excluir calificaciones innecesarias que varían de un usuario a otro y de un mercado

Respecto a los "usos de los modelos BIM" el autor

NOTA: (3) Artículo sobre los usos del BIM por D. Bilal Succar en el blog BIM ThinkSpace en la siguiente dirección web: https://www.bimthinkspace.com/2015/09/episode-24-understanding-model-uses.html

BuildingSMART Spain @ 2019

### BIM Y FACILITY MANAGEMENT



GUÍA BIM PARA PROPIETARIOS Y GESTORES DE ACTIVOS

### **BIM Y FACILITY MANAGEMENT**

### 6.1 ¿Qué es el Facility Management?

### 6.2 El Facility Management como "sistema de gestión". La norma ISO 41001 Facility Management.

Una norma es por definición un "documento establecido por consenso y aprobado por un organismo reconocido, que provee, para el uso común y repetitivo, reglas, directrices o características para actividades o, sus resultados dirigido a alcanzar el nivel óptimo de orden en un concepto dado" [ISO/ IEC Gu(a 2:1996)

En el año 2018 finaliza el trabajo de desarrollo de la norma ISO 41001 sobre Facility Management v ya está disponible en español en AENOR.

El título de la norma en español lleva el título de "Gestión de inmuebles y servicios de soporte - Sistema de Gestión-Requisitos con orientación para

En el principio de la norma ISO 41001 se indica que el Facility Management ó la gestión de inmuebles y de los servicios asociados "integra múltiples disciplinas para influir en la eficiencia y productividad de las economías de las sociedades, las comunidades y las organizaciones, así como en la forma

BuildingSMART Spain @ 2019

RIM YEACH ITY MANAGEMENT



Figura 37. Normas ISO 41000 de Facility Management que ya están publicadas. Imagen cortesía de CREA Soluciones



RATEGIA (EN DESARROLLO)

en que los individuos interactúan con el entorno La norma ISO 41001 se ha desarrollado para aniconstruido. El FM afecta a la salud, el bienestar y mar a las empresas a implantar un sistema intela calidad de vida de gran parte de las sociedades gral estándar basado en la gestión de servicios de y la población del mundo a través de los servicios FM. Las empresas pueden obtener grandes benefique gestiona y presta".

La misma norma habla de que "en un entorno globalmente competitivo, las organizaciones y pro- • "la mejora de la productividad, la seguridad, la veedores de FM necesitan comunicarse entre sí y con las partes interesadas utilizando principios, conceptos y términos comunes, incluyendo la evaluación y medición del desempeño. Este documento tiene por objeto elevar el nivel de atención y aumentar los niveles de calidad, estimulando así la madurez de la organización y la competencia por la prestación de servicios de FM".

El FM efectivamente es la disciplina más "desconocida" ó, quizás y mejor dicho, la gran "mal interpretada".

BuildingSMART Spain @ 2019

cios. Alguno de ellos se identifican en la propia

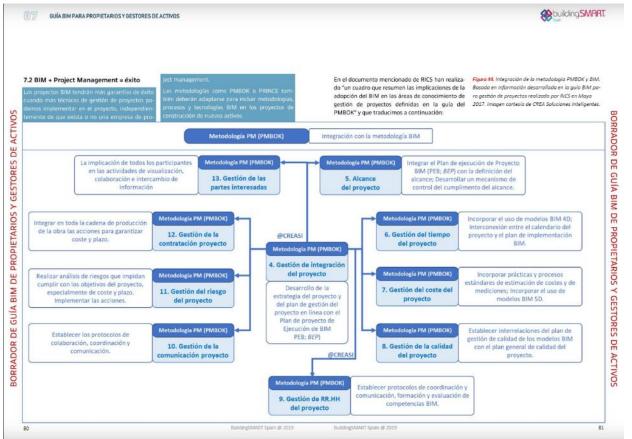
- prevención de riesgos laborales y el bienestar de los trabajadores;
- la meiora de la comunicación de las necesida. des y de las metodologías entre las organizaciones públicas y privadas;
- la mejora de la eficiencia y de la eficacia, y por lo tanto, mejorando la relación coste-beneficio
- · la mejora de la consistencia del servicio;
- · el suministro de una plataforma común para todo tipo de organizaciones".

La norma ISO 41001 "promueve la adopción de un enfoque hasado en procesos al desarrollar, implementar y mejorar la eficacia de un sistema de gestión estándar para meiorar la satisfacción del cliente mediante el cumplimiento de sus requisi-

building SMART.

# BIM Y PROJECT MANAGEMENT (FM)







# GESTIÓN DE LA INFORMACIÓN (ISO 19650)





GUÍA BIM PARA PROPIETARIOS Y GESTORES DE ACTIVOS

### GESTIÓN DE LA INFORMACIÓN BIM

rma ISO 19650-2 de "Organización y digitalización de la información sobre edificios y obra geniería civil, incluida la modelización de la información sobre edificios (BIM). Parte 2: Fas trega de los activos" nos habla de la gestión de la información.

rma nos parece muy importante para propietarios y gestores pero nos parece compli-ntender. Este capítulo lo dedicarnos a hacer más comprensible su contenido.

### 8.1 Propósito de la norma ISO 19650-2

El documento ISO 19650-2 según define la propia norma "tiene por objeto permitir" al propietario "establecer sus necesidades de información durante la fase de entrega de los bienes y proporcionar el entorno comercial y de colaboración adecuado en el que las partes designadas (múltiples) puedan La cooperación internacional en la preparación de producir información de manera eficaz y eficiente.

Este documento es aplicable a activos construidos y proyectos de construcción de todos los tamaños y niveles de compleiidad. Esto incluve los grandes patrimonios, las redes de infraestructuras, los edificios individuales y las infraestructuras, así como los proyectos o programas que los ejecutan. Sin Al querer darle esa tan amplia aplicación los proembargo, los requisitos incluidos en este docu- pietarios y gestores de activos deben de adaptarla mento deben aplicarse de manera proporcionada a su organización y al tipo de activos que gestioy apropiada a la escala y complejidad del activo o nan. proyecto. En particular, en la medida de lo posible. la adquisición y movilización de activos o de las partes designadas para el proyecto deben integrarse con procesos documentados de adquisición y 19650-2. Es importante recordar que cada organimovilización técnica".

En el apartado siguiente vamos a realizar una pro-

vías de contratación".

puesta de ejemplo de desarrollo de los procesos zación deberá definir sus propios procesos.

"El objetivo de esta serie", indica la propia norma en su apartado 04 beneficios de la serie ISO 19650,

"es ayudar a todas las partes a alcanzar sus objeti-

vos comerciales mediante la adquisición, el uso y

la gestión eficaces y eficientes de la información

esos documentos ha determinado un proceso co-

mún de gestión de la información que puede apli-

carse a la gama más amplia de bienes, en la gama

más amplia de organizaciones, en la gama más

amplia de culturas y bajo la gama más amplia de

BuildingSMART Spain @ 2019

8.2. Propuesta de procesos de gestión de la de apoyo al desarrollado del documento EIR. información asociada al ciclo de vida del El proceso de gestión de la información continúa proyecto hasta su entrega al propietario o

### 8.2.1 Visión general del proceso.

GESTIÓN DE LA INFORMACIÓN BIM

Lo primero a realizar es el nivel 1 del proceso de la pestión de la información de un proyecto estándar - tas panadoras de diseño y construcción que nos dará los subprocesos a definir en los niveles 2 del Manual de Procesos de Gestión de la Información que deben desarrollar las organizaciones.

Exponemos nuestra interpretación de la norma ISO 19650-2 en la siguiente figura:

con los sub-procesos de preparación de la licitación para el desarrollo del proceso de adjudicación de los trabajos de diseño y/o construcción, preparación y presentación de las ofertas de los ofertantes, su posterior evaluación y selección de las ofer-

**Shuilding SMART.** 

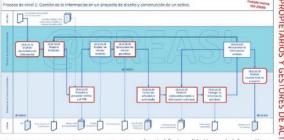
Una vez adjudicados los trabajos procedemos al inicio del proyecto, su desarrollo hasta alcanzar la finalización de los mismos y proceder al cierre y entrega del activo a si propietario.

Muy importante para los propietarios y gestores es

cibida es tal y como se ha definido en el documen-

to de Requisitos de Intercambio de Información

Figura 45. Ejemplo de proceso de nivel 1 de gestión de la información desde la visión de la norma ISO 19650-2 propuesto por CREA Saluciones Inteligentes



El nivel 1 del proceso representa el proceso com- el control final y validación que la información repleto de la gestión de la información en un proyecto de diseño y construcción.

El proyecto comienza en el propietario con el análisis de sus necesidades de información y la elaboración de los documentos OIR, PIR, AIR que sirven

(EIR). El cliente deberá asegurar recursos cualificados a esta actividad si quiere asegurar que dispone de la información que solicitó

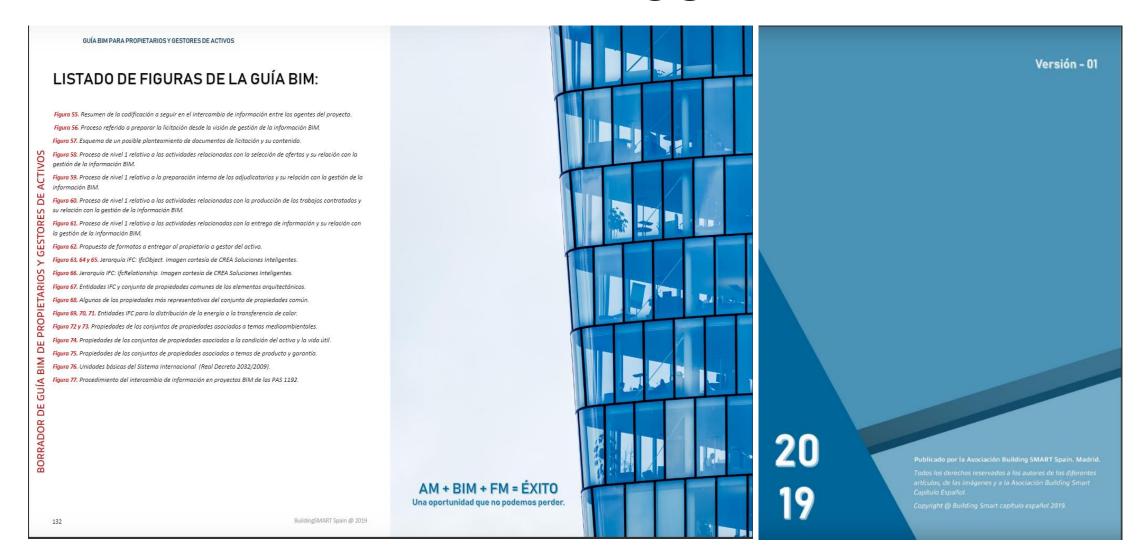


### INTEROPERABILIDAD. IFC.



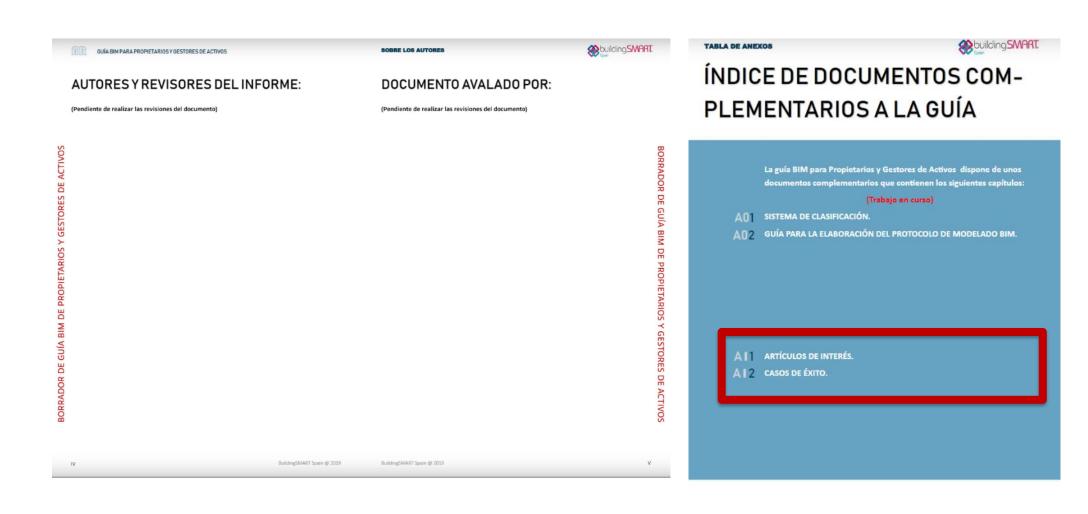


### FIN DE LA GUÍA





### **VUESTRA COLABORACIÓN**





### Enlaces:

- https://issuu.com/buildingsmart\_spain/docs/2019\_guia\_bim\_para\_propietarios\_y\_g
- ENCUESTA: <a href="https://bim\_propietarios.typeform.com/to/nOXzFY">https://bim\_propietarios.typeform.com/to/nOXzFY</a>



# Análisis de la Guía en Grupos de Trabajo

- G1: "METODOLOGÍA BIM PROPUESTA".
- G2: "GESTIÓN DE LA INFORMACIÓN".
- G3: "INTEROPERABILIDAD E IFC".
- G4: Revisión General por parte de los Propietarios y Gestores de activos



### Análisis "METODOLOGÍA BIM PROPUESTA".

- Unificación de documentos con faseado en la evolución del mismo
- Evitar reiteración de la misma información
- Riesgos del BEP contractual cuando se pacta postcontrato



### Análisis "GESTIÓN DE LA INFORMACIÓN"

- Lista de acrónimos y acrónimos solo en inglés
- Proto-edificio: explotar las cualidades de BIM
- Auditoría de modelo BIM en los cambios de fase:
  - BIM Commissioningn Authority
  - Herramientas semi-automáticas para "habilitar" el proceso (p.e. Solibri)
- Plataforma "profesional" del CDE
- Gestión de la información BIM para patrimonio distribuido



### Análisis "INTEROPERABILIDAD E IFC"

- La propiedad debe definir y entregar las plantillas IFC.
- Si no lo hace propiedad, habrá que definir el responsable de definir esas plantillas y recompensárselo.
- La propiedad debe conocer IFC para auditar.
- Todos los roles del proyecto deben conocer qué IFC solicita el cliente en cada fase del proyecto.
- Conectar explotación al proyecto.



# Análisis General de los Propietarios y Gestores

- El principal uso de BIM requerido es la gestión de activos.
- Demanda de un estándar y un sistema de clasificación para los objetos, principalmente por parte de clientes públicos.
- Armonización con las guías de esBIM (usos, PEB).
- Inclusión de casos prácticos de éxito con métricas claras que hayan reportado beneficios, para convencer a los que toman decisiones.
- Inclusión de casos prácticos de nuevas líneas de negocio basadas en BIM.

